

С Юбилеем, Николай Иванович!

Уважаемый Николай Иванович!

От имени Российского Союза строителей и от себя лично поздравляю Вас со знаменательным событием – 70-летием со дня рождения!

Вы встречаете эту дату с огромным жизненным и профессиональным опытом, успешно реализуя сложные современные проекты. Ваш трудовой стаж насчитывает 52 года, и все они отданы строительной отрасли, а Ваш трудовой путь может служить примером для нынешних молодых представителей профессии. За 20 лет Вы прошли путь от мастера до управляющего трестом и вот уже более 30 лет возглавляете крупнейшую строительную компанию Республики Карелия.

Именно под Вашим руководством предприятие растёт и развивается, реализует сложнейшие проекты, работает в разных сегментах строительного рынка. На протяжении многих лет компании «КСМ» присваивается почётное звание «Элита строительного комплекса России» по итогам Всероссийского конкурса на лучшее строительное предприятие. Это говорит о том, что Вам удалось собрать команду настоящих профессионалов, любящих своё дело и умеющих работать.

Строители России знают Вас, как большого профессионала, взвешенного в решениях и настойчивого в достижении цели, дальновидного и прагматичного руководителя, умеющего работать с людьми.

За достойный вклад в развитие строительной отрасли Вы удостоены высоких наград, имеете звания «Заслуженный строитель России», «Заслуженный работник строительного комплекса Республики Карелия», «Почётный строитель», «Почётный гражданин Республики Карелия» и другие.

Уверен, что Ваши деловые и человеческие качества, солидный управленческий опыт позволят и в будущем эффективно трудиться на благо отрасли и экономики всей страны.

От всей души желаю Вам, уважаемый Николай Иванович, крепкого здоровья, энергии, благополучия, успехов в работе и реализации всех намеченных планов.

Большого счастья Вам и Вашим близким!

**Президент Российского Союза Строителей
В.А. Яковлев**



Уважаемый Николай Иванович!

От всей души поздравляю Вас с юбилеем!

Вся Ваша жизнь связана со строительством, и более чем пятидесятилетний опыт работы позволяет Вам эффективно руководить предприятием, которому можно доверить возведение самых сложных объектов.

Компания «КСМ» заслуженно входит в элиту строительного комплекса России. И сейчас именно она занимается строительством Белопорожских ГЭС в Кемском районе. Этот объект исключительно важен для нашей республики. Успешной реализации такого масштабного международного проекта помогают Ваши профессионализм, целеустремленность и энергия.

Следуя своему девизу «Мы строим жизнь», компания «КСМ» возводит современные жилые комплексы, дороги, учебные заведения. Полным ходом идет строительство школы на Древланке, в планах – развитие инфраструктуры этого населенного района Петрозаводска.

Желаю Вам успехов, новых планов и возможностей для их исполнения! Крепкого вам здоровья и семейного благополучия!

**Глава Республики Карелия
А.О. Парфенчиков**

Уважаемый Николай Иванович!

От всего сердца поздравляю Вас с юбилеем!

Вас по праву можно назвать одним из самых известных и уважаемых строителей России. Ваше многолетнее и успешное управление строительным гигантом «КСМ», огромный личный вклад в развитие отрасли, приверженность принципам социальной ответственности бизнеса заслуживают самой высокой оценки.

Своим ежедневным трудом, уважаемый Николай Иванович, Вы создаёте то, что нужно людям и останется нашим потомкам. Но мы ценим Вас не только как профессионала высочайшего уровня, принципиального и целеустремленного руководителя, мудрого и дальновидного политика, но и как человека, для которого честь и мужское слово превыше всего. Ваш богатый практический и жизненный опыт, исключительно взвешенный подход к делу, выдержка, дипломатичность, отзывчивость и, конечно, талант находить верные решения в самых непростых ситуациях вызывают искреннее восхищение.

Желаю Вам оставаться таким же энергичным, полным сил и замыслов, открытым новым идеям. Крепкого Вам здоровья, счастья, семейного благополучия и поддержки единомышленников!

**Председатель Законодательного Собрания Республики Карелия
Э.В. Шандалович**

**Указом Главы РК
от 09.07.2020
Макаров Н.И. награждён
медалью «За заслуги перед
Республикой Карелия»**

Сколько интервью дал Николай Иванович за долгие годы, не сосчитать. Журналисты таких собеседников ценят – и рассказать всегда есть о чём, и позицию свою высказывает чётко, и речь грамотная. Как говорится, «за язык тянуть» не нужно. Он и сам о себе говорит, что всегда был словоохотлив, с самого детства.

Большое официальное интервью опубликовали в канун его юбилея газеты «Карелия» и «ТВР-Панорама», есть оно и на разных информационных сайтах, и на сайте компании. Но для специального выпуска корпоративной газеты, посвящённого юбилею нашего генерального, мы поговорили с ним о том, что редко становится темой для официальных статей. О нём самом.



Николай Иванович, Вы родились в Подпорожье Ленинградской области, а как оказались в Петрозаводске?

Родители переехали через 2 года после моего рождения. Мы в те годы на Варламова жили, так что я «парень с Зареки».

Чем запомнилось детство?

Полная свобода, строгость отца и копка огородов. Огородов у нас было четыре! Я это терпеть не мог. В детский сад ходил недолго, может год. Меня до забора у детского сада доведут, а я убегаю, садился на автобус и ехал к дяде на Мурманку. Это в 5-6 лет. Говорил, что «родители к вам отправили». Они и верили. А вечером меня там мама находила.

Закончил 8 классов в школе №8. Честно говоря, никогда ничего не учил, память хорошая была, с уроков запоминал. По учёбе не было «двоек», а по поведению «пятёрок». В основном на «4» учился. С уроков выставляли постоянно, потому что сидеть спокойно не мог и поболтать любил.



Вспомните интересный случай из детства.

Их очень много было! Каждый год с родителями мы ездили в Подпорожье, там родственников много осталось. Ездили на поезде, часа три. Где-то на пристани я увидел, что до Подпорожья пароход ходит. А в тот год должен был один ехать. Мне лет 10 было. Родителям сказал, что поплыву на

пароходе. Собрал котомочку, мама дяде Васе, моему второму крёстному, бутылочку велела передать. Я и поехал. Плыл долго, темнеть уже начало. Мужики разговаривают, и я с ними. И вдруг выясняется, что мы плывём в Подпорожье, которое в Пудожском районе, а мне нужно в Ленинградскую область!

Я на этом же пароходе из Подпорожья ночью вернулся в посёлок Стеклозное. Вид у меня такой был растерянный, что какой-то мужчина меня домой забрал, я там переночевал. На следующий день буксир шёл в Вытегру, в Вытегре пересел на другое судно, добрался до Вознесенья, из Вознесенья на буксире, который деревянные плоты таскал, добрался до Подпорожья. Трое суток вместо трёх часов!

Мне на том буксире так моряк понравился, хотел ему спирт отдать. Он сказал: «Не возмю, вези дядьке». Так что сам добрался и даже спирт довёз. И никто не спохватился, не искали, тогда же телефонов не было.

Почему обратно в Петрозаводск не поехали, когда поняли, что «не то» Подпорожье?!

У меня характер такой, если что решил, буду идти к цели, пусть и сложными путями, но обратно не поверну.

Вы как-то рассказывали, что занимались боксом и хоккеем...

Начал заниматься сначала лыжами, наверное, самый тяжёлый спорт. Потом бокс, потом хоккей и футбол. Боксом пару лет занимался, удар поставил, первый официальный бой провёл. Тренировки по боксу были интересны тем, что с нами вместе занимались настоящие спортсмены, мастера спорта. Мы за ними наблюдали, учились. Хоккей мне тоже нравился – игра командная, задиристая. Как раз по характеру.

Вы болельщик?

Скорее, нет. Чемпионаты мира – это да, болею, как все. Я был на той памятной игре с Испанией на ЧМ по футболу в 2018-м. Помните, она так затянулась, дополнительное время, потом серия пенальти. Думали, что на поезд опоздаем. Но оно того стоило!

Первые деньги в Вашей жизни когда появились? Были заработаны?

Конечно. Мы бедно жили, родители нам денег, как сейчас на карманные расходы, не могли давать. Первые деньги появились лет в 9, если не раньше. Были пункты приёма вторсырья: вещи старые сдавали хлопчатобумажные и шерстяные, алюминий, чугун, медь. Я всё, что плохо лежало, подбирал. Собирали бутылочки стеклянные аптечные, их много валялось. У них такие наклейки, не сдерёшь. Я их собирал, в ручьё отмачивал, отскабливал, в сетку – и в аптеку сдавал. 3 копейки за штуку. Сколько себя помню, у меня всегда были деньги. Поэтому мороженое, пирожок какой – это запросто покупал.

Я про огороды говорил – терпеть не мог их копать. У меня были старшие братья – родной и двоюродный. Нам родители участки каждому нарезали, сколько выкопать нужно. Так я им деньги платил, они за меня копали. В память врезалось, как помогали дядьке на его огороде, а он им и говорит: «Запомните, вы ещё у него работать будете». Как уж разглядел, мы ведь тогда ещё подростками были.

А выбор профессии был сделан осознанно?

Вообще я в детстве мечтал стать шофёром. Потом думал машинистом тепловоза работать, там и заработки были хорошие, и квартиру можно было получить.

То есть Вы в 14-15 лет думали про заработки и квартиру?!

А как же! Я себе всегда цели ставил, без них жить нельзя, да и не интересно. Я в те годы многое себе намечтал: и жену, что



будет стройная, тёмная, с тонкими чертами, и деток, и ещё много чего. И всё это в моей жизни случилось. Так что мечтать нужно.

А тогда после 8 класса решил всё же идти в строительный техникум. И оказалось, что это решение судьбоносное. Первый курс отучился абы как, меня учёба мало интересовала. А потом влюбился.

Желающих ухаживать за Натальей было много, так что за её внимание пришлось побороться. Тут всё пошло в ход – и боксёрские навыки, и успехи в учёбе. Я со второго курса стал учиться на «отлично», получал повышенную стипендию. Очень хотел ей нравиться. И как-то смог убедить, что более надёжного человека по жизни она не найдёт. В прошлом году мы отметили золотую свадьбу. Так что я человек постоянный, и в выборе жены, и профессии, и компании.



У меня песня любимая, старшее поколение её знает...

«А мы случайно повстречались,
Мой самый главный человек.
Благословлю ту случайность
И благодарен ей навек.
Представить страшно мне теперь,
Что я не ту открыл бы дверь,
Другой бы улицей прошёл,
Тебя не встретил, не нашёл».

А я говорю: «В другой бы Техникум пошёл, тебя не встретил, не нашёл».

Николай Иванович, а если бы Вы не стали строителем, то кем?

Да хоть кем мог бы работать! Но я всё-таки думаю, что совершенно замечательная наша профессия. Конечно, есть более высокооплачиваемые, более комфортные. Но с точки зрения следа, который мы оставляем своим трудом, другой такой профессии, пожалуй, и не найти.

Какое предприятие числится первым в Вашей трудовой книжке?

«Промстройтрест». На последнем курсе строительного техникума я пошёл на преддипломную практику в СУМ «Промстройтреста», но, не дожидаясь конца практики, ещё до защиты диплома, меня назначили мастером по отделочным работам. Мне тогда 17 лет было. Так и защитился, одновременно работая. «Промстройтрест», на мой взгляд, был лучший трест в свое время в Карелии.

Возглавлял его уважаемый строитель Александр Кирович Кузьменков. И вот эта школа заложила мощный фундамент. После этого я уже мог работать, где угодно, так меня там натренировали.

Через 5 лет поехал работать в Муезерку. А почему поехал? Обещали квартиру. С родителями мы жить не хотели, в Петрозаводске квартиру снимали. Там была, пожалуй, самая тяжёлая работа за всю мою жизнь. За 2 года сделал много, но квартиру так и не получил. Психанул, уволился, и уехали мы в Боровой. Жильё тоже без воды и удобств, но зато целых 3 комнаты! Я там работал начальником участка. Про наш участок даже в газете писали, в «Ленинской правде». Позже меня двинули на начальника Калевальского СМУ, Наталья стала районным архитектором Калевальского района. По 24 года нам тогда было.

Про третьего ребёнка не думали?

Мы часто с женой об этом говорим. Мог быть, наверное, и третий ребёнок. Многие молодые люди сейчас даже представить не могут, как в то время было. Жильё без удобств, стирка в тазиках, дети в ясли отданы – один в 4 месяца, другая в 6, тогда нельзя было до 3-х лет с ребёнком дома сидеть. У нас обоих ответственная работа и никаких бабушек поблизости. На третьего не решились.

В Калевальском районе надолго задержались?

Нет. В 76-м переехали в Кондопогу в трест «Кондопожстрой». Управляющим был Эдуард Константинович Заборовский. Его в трест «Строймеханизация» в Петрозаводск управляющим переводили. Подходит он ко мне на объекте и спрашивает: «А ты не хочешь возглавить Кондопожское «Управление механизации» (подразделение «Строймеханизации»)? Ты подумай, коллектив большой, 500 человек».

Вот меня туда и сосватали. Управление было в разобранном состоянии, неуважаемое, критикуемое, хотя коллектив был хороший. Через год мы стали уважаемыми, через два с половиной – лучшими в тресте. А в 89-м году трудовой коллектив выбрал меня управляющим всего треста «Строймеханизация». Да, тогда управляющий не назначался, его выбирал коллектив.

Этому предшествовало ещё одно знаковое событие...

Верно. Я был назначен руководителем первого строительного отряда из Карелии, который отправлялся в Ленинакан на устранение последствий страшного землетрясения в Армении. Сам я оказался там через полторы недели после случившегося, когда на стадионе в центре Ленинакана стояли сотни гробов. Страшное зрелище. Могу гордиться тем, как нам удалось организовать и работу, и быт наших строителей. Многие не по одному разу туда ездили работать.

После окончания техникума Вы поступили на вечернее отделение в ПетрГУ, однако высшее образование получили много позже. Почему?

Да, в 69-м поступил на ПГС. Кстати, 10 сентября сдавал последний вступительный экзамен, а 13 сентября мы сыграли свадьбу. Параллельно ещё работал. В университете благополучно проучился полтора года, а после этого, как уже рассказывал, поехал на работу в Муезерку. В 70-м году родился сын. И пошли «хвосты» по учёбе, просто не успевал всё вовремя сдавать. Попытки были потом восстановиться, да времени не хватало. Но я всё время занимался самообразованием. У меня на участке был создан справочный информационный фонд, подшивки журналов, газет. «Учиться, учиться и ещё раз учиться» – это про меня.

Только в 86-м поступил в высшую партийную школу в Питере, закончил, получил диплом о высшем образовании. А в перестроечные годы была Академия управления, экономики и права. До сих пор считаю, что эта учёба способствовала и мне, как руководителю, и компании быть на уровне. Там учились директоры с различных отраслей, делились опытом, новациями. Многие, кстати, достигли больших успехов в бизнесе. И профессура была хорошая. Они изучали опыт и наш российский, и зарубежный, и давали нам новые подходы. Я приезжал с лекциями, с новыми мыслями и делился с коллегами. А диплом, кстати, защищал в Голландии.

Николай Иванович, в какой стране, кроме России, Вы могли бы или хотели бы жить?

Никогда даже не задумывался об этом. Никогда. Путешествовать – это одно дело, но жить я хочу в России. Хотелось бы, чтобы уровень жизни, культуры был на



порядок выше, чтобы самоуважение у людей было на уровне. Но другой такой страны, как Россия с её потенциалом, вряд ли найдёшь.

Какие черты характера считаете в себе наиболее ярко выраженными?

Если говорить о первом периоде работы, то бывал и упёртый, и нетерпимый, сил море, характер прёт. Но ведь у руководителя кроме лидерства должна быть определённая мудрость, правильное отношение к людям. А в 20 с небольшим – какая мудрость?! Набивал «шишки», получал сложные отношения с некоторыми коллегами и задумывался – почему? И постепенно приходил к мысли, что в каких-то моментах можно было поступить по-другому, мудрее, эффективнее. Я всегда говорю: «Не ищи виновных в собственной неудаче, подойди к зеркалу, посмотри на себя».

Когда-то по молодости амбициозность была большая к карьерному росту, к общественному признанию. Со временем это прошло. В рамках республики я достиг «потолка».

Самолюбие со мной идёт всю жизнь, не позволяет выглядеть слабо, плохо. Мне стыдно, неудобно, если я что-то делаю плохо, неправильно.

Надёжность. И в семье, и по отношению к другим людям. Если что-то обещаю, то делаю, на меня можно положиться.

Стремление всё время развиваться. Даже сейчас, когда, казалось бы, уже такой опыт нажит, всё время что-то смотрю, читаю, анализирую. И коллегам подсказываю. Без развития далеко не уйдёшь.

А что цените в людях?

Порядочность. Это самое главное. Можно многое простить, но с людьми ненадёжными, непорядочными дело не сделаешь. Нельзя врать. Нельзя лицемерить – в глаза говорить одно, за глаза другое. Хотя время в России такое, что это сплошь и рядом. Мне это не нравится.

За вереницей событий и профессиональных свершений остаётся время на семью?

Когда-то работа занимала почти всё время. Наверное, за ней многое было упущено. Но другого пути к профессиональному успеху я не знаю. Сейчас времени всё больше и больше. У меня теперь создана такая команда, что могу и на рыбалку, охоту ездить, и путешествовать с женой, и с внуками время провести.

У меня семья большая. Пять поколений! Маме 95 исполнилось в этом году, двое детей, шесть внуков, правнук. Счастливый человек! Я порой думаю, и чего я всё ещё работаю?! А ведь уже лет 10 назад планировал потихоньку отходить от дел, по крайней мере от активной работы. Но пока не получается. Радует, что ещё хватает и энергии, и сил, и остроты реакции.



Что чувствует человек, когда ему исполняется 70 лет?

Пока есть здоровье, возраст не чувствуешь. Человек возраст чувствует, когда он болен или психологически сломался, утомился. А мы с женой живём активной жизнью, планов ещё много.

Что пожелали бы тому 17-летнему Николаю, который только начинал карьеру строителя?

И ему и всем молодым людям я бы пожелал мечтать. Если нет мечты и целей, то как жить? Дерзать, потому что мечтание без действия – это пустое, просто созерцание. И если что решил, то обязательно сделать. Учиться постоянно, развиваться, читать, наблюдать, думать. И трудиться, я бы даже сказал впахивать. Без всего этого ничего не добьёшься, это основа успеха в жизни.

А чего желаете себе сейчас?

Только здоровья. Близким, друзьям и себе.

Уважаемый Николай Иванович!

Примите самые искренние поздравления с 70-летием!

Юбилейную дату Вы встречаете, будучи руководителем высочайшего уровня. Компания «КСМ» уже много лет является ведущим предприятием строительной отрасли Карелии. Под Вашим руководством она стала не только лидером среди республиканских строительных организаций, но и одной из самых известных и надёжных компаний российского Северо-Запада.

Вы и Ваши коллеги способны достойно воплотить в жизнь проекты любой сложности. Жители Карелии знают, что дома, построенные «КСМ» – это качественное и надёжное жильё. А руководство республики доверяет возглавляемой Вами организации строительство социально значимых объектов.

От всей души желаю Вам благополучия, здоровья и долгих лет, неиссякаемой энергии и, конечно, успехов в Вашей профессиональной деятельности. Новых Вам добрых дел и достижений, воплощения в жизнь самых смелых замыслов. И пусть рядом всегда будут дорогие и любящие люди, верные единомышленники.

**Премьер-министр Правительства
Республики Карелия
А.Е. Чепик**

Уважаемый Николай Иванович!

**Поздравляю Вас
с Днём рождения!**

Уже больше 30 лет Вы руководите компанией, название которой стало символом качества, надёжности и ответственности. «КСМ» – предприятие, которое способно реализовывать самые смелые проекты в любом сегменте строительного рынка.

Вы и Ваши коллеги строите жилые дома и гидроэлектростанции, детские сады и путепроводы, дороги и школы. Компании «КСМ» доверяют и жители Карелии, и руководство республики. А такой результат был бы невозможен без грамотного управления и любви к своей профессии.

Мастерство, целеустремлённость, способность брать на себя самые трудные задачи и высокая работоспособность выгодно отличают Вас как талантливого и авторитетного руководителя.

В день Вашего 70-летия от всей души желаю Вам новых идей, широких возможностей и перспективных проектов! Успехов и удачи во всех начинаниях, счастья, добра и благополучия Вам и Вашим близким!

**Министр строительства, ЖКХ и
энергетики РК
В.В. Россыпнов**

Уважаемый Николай Иванович!

**От имени Администрации
Петрозаводского городского округа
и от себя лично поздравляю Вас
с Днём рождения!**

Примите слова благодарности за Ваш плодотворный труд, высокий профессионализм и большой личный вклад в развитие строительной отрасли города Петрозаводска и Республики Карелия.

Ваша любовь к профессии, исключительные деловые качества, требовательность к себе и коллективу снискали заслуженное уважение у коллег.

Желаю Вам крепкого здоровья, благополучия и дальнейших успехов в профессиональной деятельности!

**С уважением,
Глава Петрозаводского городского
округа
И.Ю. Мирошников**

«Наша газета» спецвыпуск от 12.07.2020. Тираж 100 экз.
Учредитель: АО «Специализированный Застройщик «КСМ»
адрес: г. Петрозаводск, ул. Энгельса, 25



vk.com/ao_kcm

gazeta@kcm.onego.ru